



Contribution de la Région Normandie à la consultation publique sur les financements européens pour la compétitivité post-2027

Avec une population de 3,3 millions d'habitants, la Normandie est une région située au nord-ouest de la France. Première région française pour la part de l'industrie dans le PIB, la Normandie est confrontée au défi de la transition énergétique et de la décarbonation de son économie, notamment le long de l'Axe Seine, qui relie le port du Havre à Paris et qui concentre l'essentiel des activités industrielles. Ceci se reflète dans sa Stratégie régionale de spécialisation intelligente 2021-2027, qui fait de la décarbonation industrielle un axe majeur de développement régional.

Par ailleurs, confrontée à un déclin de sa population en âge de travailler ainsi qu'à une trop faible proportion de diplômés de l'enseignement supérieur, la Normandie fait également face au défi d'améliorer l'attractivité de son écosystème d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation. Depuis 2016, les performances régionales mesurées par le Tableau de bord régional de l'innovation européen (RIS/*Regional Innovation Scoreboard*) sont en baisse et la Normandie est aujourd'hui classée « Innovatrice modérée - ». C'est pourquoi la Région Normandie soutient ses acteurs de la recherche et de l'innovation (R&I), des universités et centres de recherche aux PME innovantes, en mobilisant chaque année entre 50 et 70 millions € financés via les fonds régionaux ainsi que le Fonds européen de développement régional (FEDER) dont elle est autorité de gestion.

De plus, la Région Normandie est également partenaire de plusieurs projets cofinancés par Horizon 2020 et Horizon Europe dans lesquels elle implique les acteurs régionaux de la R&I sur des thématiques majeures pour le territoire comme l'attractivité de la Normandie pour des chercheurs internationaux d'excellence (avec le projet *WinningNormandy* cofinancé par les Actions Marie S. Curie COFUND), l'adaptation au changement climatique (avec le projet *RESIST/Regions for climate resilience through Innovation, Science and Technology* financé par la Mission Adaptation au changement climatique) ou l'économie circulaire (avec le projet *ECIV/European Circular Innovation Valley* financé via le volet EIE/Ecosystèmes européens d'innovation).

Amplifier le soutien européen au continuum recherche – déploiement industriel pour une économie européenne plus compétitive

La Région Normandie soutient la création d'un Fonds européen pour la compétitivité rassemblant l'ensemble des financements gérés directement par la Commission européenne en lien avec la recherche, l'innovation et le soutien au déploiement industriel de solutions innovantes y compris dans sa composante numérique comme levier de transformation responsable et durable. Ce fonds devra permettre de **maximiser l'usage des différents types de financements proposés par les programmes actuels (subventions, prêts, garanties ou prises de participation) en facilitant leur articulation**, permettant ainsi de couvrir l'ensemble du cycle d'investissement des projets s'inscrivant dans les priorités stratégiques européennes, depuis la recherche fondamentale au soutien au déploiement industriel ou de services souverains (notamment dans le champ du numérique).

En rassemblant des programmes aujourd'hui régis par des objectifs et des règles de participation différentes, le futur Fonds européen pour la compétitivité devra contribuer à **améliorer la lisibilité du soutien européen aux projets innovants** tout en alignant les règles de participation à ses différents volets, facilitant ainsi l'accès aux financements pour l'ensemble des porteurs de projets potentiels et en particulier les PME. Plus généralement, la Normandie souligne aussi l'importance d'améliorer

l'articulation entre les programmes de soutien aux projets innovants ou projets de digitalisation en appui aux secteurs stratégiques aux niveaux européen, national et régional afin d'éviter tout effet de substitution, la redondance d'appels à projets sur des thématiques similaires et pour garantir la lisibilité des financements pour les porteurs de projets.

La Région Normandie réaffirme néanmoins que **la liberté académique**, en particulier pour les projets de recherche fondamentale, et le soutien à la **recherche collaborative européenne**, véritable valeur ajoutée des financements européens, doivent constituer des axes majeurs du futur Fonds européen pour la compétitivité.

Amplifier le soutien aux écosystèmes de recherche et d'innovation

Forte de ses expériences en tant que partenaire des projets WinningNormandy, RESIST et ECIV, la Région Normandie promeut l'importance de maintenir un soutien aux écosystèmes régionaux dans le cadre du futur Fonds européen pour la compétitivité. Elle salue les **efforts réalisés dans le cadre d'Horizon Europe de connexion entre écosystèmes** et elle se félicite de la mise en place des **Vallées régionales de l'innovation** permettant de renforcer la coopération entre territoires plus avancés et moins matures en termes de capacités de recherche et d'innovation, sur la base des résultats du RIS. Ceci constitue autant d'opportunités qu'il serait nécessaire de prolonger au sein du futur Fonds pour combler les écarts d'innovation au sein de l'UE identifié par le rapport Draghi comme l'un des principaux obstacles au renforcement de la compétitivité de l'économie européenne.

Tout en saluant la mise en place de ces instruments dans Horizon Europe, la Région Normandie estime qu'ils restent encore fortement sous-dimensionnés. Elle invite donc la Commission à leur donner **davantage de poids et de moyens financiers dans le Fonds européen pour la compétitivité** afin d'en renforcer l'impact et de permettre la participation de nouveaux acteurs, notamment du secteur de la formation afin d'assurer une montée en compétences des acteurs régionaux indispensable au déploiement des solutions innovantes développées dans les projets de R&I, y compris sur les sujets numériques pour lesquels le niveau de maturité est déterminant pour intégrer les nouvelles technologies notamment de l'intelligence artificielle et ce dans un nécessaire cadre sécurisé, éthique et de confiance. Ceci peut passer par exemple par le déploiement à d'autres secteurs de l'approche des « **vallées hydrogène** » cofinancées par le Clean Hydrogen Partnership qui permettent de soutenir le développement de toute la chaîne de valeur de l'hydrogène de manière cohérente sur un territoire donné, en impliquant l'ensemble de l'écosystème local.

Le renforcement des écosystèmes peut également passer par **l'intégration de territoires de démonstration dans les appels à projets pertinents**, à l'instar de certains appels de la Mission Adaptation au changement climatique d'Horizon Europe, afin d'assurer que les solutions innovantes sont adaptées aux contextes socio-économiques dans lesquels elles sont déployées. La Mission Adaptation a par ailleurs permis d'initier une **nouvelle approche d'accompagnement au changement dans les territoires** qui s'est traduite en Normandie, au-delà du projet RESIST, par une assistance méthodologique et financière à la préparation de stratégies territoriales d'adaptation au changement climatique via la plateforme MIP4ADAPT et le projet P2R/Pathways2Resilience de la Mission Adaptation au changement climatique. La Région Normandie encourage donc le **prolongement de l'approche Missions dans le futur Fonds européen pour la compétitivité** afin de renforcer **l'impact sociétal** des projets financés.